

# ECOMONDO

the green technologies expo



## ***Boundary crossing interaction e Science-Policy-Industry interface: il possibile ruolo delle Associazioni nella transizione verso la Sostenibilità***

***Marialuisa Saviano***

**Vice President IASS**

**Italian Association for Sustainability Science**

Università degli Studi di Salerno - [msaviano@unisa.it](mailto:msaviano@unisa.it)

6/11/15



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI SALERNO

# Agenda

## □ **Parte 1:**

La IASS - Italian Association for Sustainability Science

## □ **Parte 2:**

*Il ruolo delle Associazioni nella transizione verso la Sostenibilità*

# Agenda



## □ **Parte 1:**

La IASS - Italian Association for Sustainability  
Science

# Italian Association for Sustainability Science

- La IASS nasce nel **2013** dalla volontà di riunire in un soggetto istituzionale forte i principali attori che, ciascuno nel proprio campo d'azione, sono stati o possono diventare protagonisti dello sviluppo della **Scienza della Sostenibilità in Italia**.
- L'Associazione ha natura **multi-disciplinare**, possono farne parte soggetti, individuali o collettivi, provenienti da diversi settori (ricerca, politica, mondo produttivo, società civile), uniti nell'intento di dare una voce e una veste istituzionale a un movimento strutturato, lanciato con decisione **verso un obiettivo comune: la sostenibilità**.

Condividendo la visione consolidata della Scienza della Sostenibilità, la IASS riconosce:

- L'importanza delle ***interazioni dinamiche tra natura e società***;
- La necessità di un ***approccio inter e transdisciplinare***;
- La ***funzione normativa*** della Scienza della Sostenibilità;
- La ***funzione trasformativa*** della Scienza della Sostenibilità.

- **Promuovere la ricerca e la co-creazione di conoscenza**, favorendo lo sviluppo della *Scienza della Sostenibilità* e contribuendo a una migliore conoscenza del complesso rapporto uomo-natura;
- **Coinvolgere i diversi settori della vita culturale, economica e politica del nostro Paese** nella definizione di concrete linee di azione in risposta alle **sfide poste dalla sostenibilità** a livello locale e globale;
- **Contribuire alla ricerca di soluzioni** ai problemi complessi generati dalla necessità di **preservare gli ecosistemi e le dinamiche ecologiche**;
- Costruire una **piattaforma scientifica** su scala nazionale di **supporto alla ricerca e al dibattito sui temi della sostenibilità**, che possa fungere anche da **interfaccia** con i **decisori politici e gli altri stakeholder interessati**;
- **Contribuire** al movimento internazionale della **International Society for Sustainability Science (ISSS)**.

- Esplorare, studiare e dibattere **questioni teoriche ed empiriche nel campo della Scienza della Sostenibilità** con i vari attori della comunità scientifica italiana e internazionale;
- Promuovere e sostenere la **ricerca inter-disciplinare e trans-disciplinare**, elementi cardine della Scienza della Sostenibilità;
- Favorire lo sviluppo di **sinergie all'interno del mondo accademico e della ricerca italiano** anche attraverso una mappatura delineata e aggiornata delle iniziative scientifiche sulla sostenibilità a livello nazionale e internazionale;
- Avviare una **dialettica stabile fra mondo accademico, produttivo, culturale, società civile e decisori politici** che agevoli la definizione di politiche di azione che includano stabilmente la prospettiva della sostenibilità, attraverso una produzione condivisa di conoscenza e buone pratiche;
- Promuovere un **modello condiviso di sviluppo** che tenga concretamente conto della scarsità delle risorse e che favorisca un più equilibrato rapporto tra le dimensioni individuale e collettiva dell'agire nell'economia, nell'ambiente e nella società;
- Favorire **la formazione di una classe di leader** – nel mondo politico, accademico, imprenditoriale e nella società civile – **formati alla inter- e trans-disciplinarietà e a rispondere in un'ottica di sostenibilità alle sfide complesse poste dallo sviluppo.**

- Education for Sustainability (EfS)
- Industry-Academy Collaboration for Sustainability (I&A)
- Agricultural Heritage (AH)



- La IASS ritiene fondamentale chiarire **l'importanza dell'educazione, della formazione e divulgazione nel processo di transizione verso la sostenibilità a livello globale.**
- Tale transizione può avvenire solo a patto che i concetti di **“sostenibilità” e di “sviluppo sostenibile”** diventino **parte integrante del percorso educativo individuale**, sia accademico che informale, di tutti i cittadini. Solo così questi saranno messi nelle condizioni di partecipare attivamente e coscientemente ai processi di trasformazione sociale.
- Il problema della **formazione**, declinato nei suoi vari aspetti
  - *percorsi di civilizzazione sostenibile,*
  - *identificazione del nucleo di conoscenze specifiche da trasmettere,*
  - *aspetti curriculari in una prospettiva transdisciplinare*fa parte degli obiettivi **specifici della IASS.**

# Industry-Academy for Sustainability (I&A)

- La IASS ha avviato lo studio di modelli di interazione tra **Accademia, Industria e Governi** con la finalità di sviluppare un modello di transizione verso la Sostenibilità

- Es.: Il **protocollo d'intesa IASS-CUEIM**

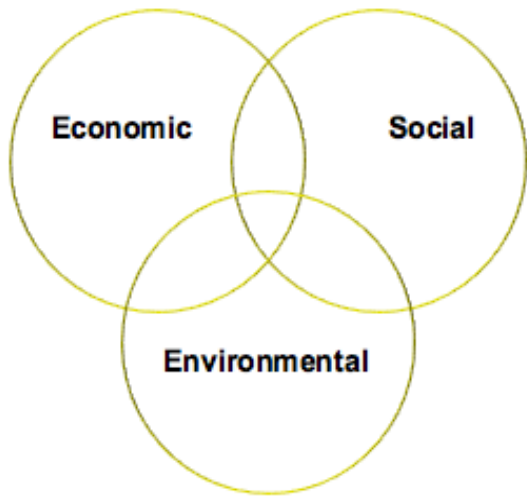


- Criticità di una **Science-Policy-Industry interface**
  - *Come si concretizzano il dialogo e l'interazione tra le tre entità?*
    - Studio del Modello della Tripla Elica (Triple Helix Model)

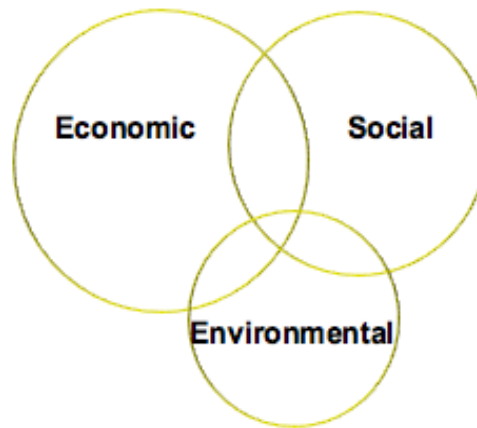
## □ **Parte 2:**

*Il ruolo delle Associazioni nella transizione verso la Sostenibilità*

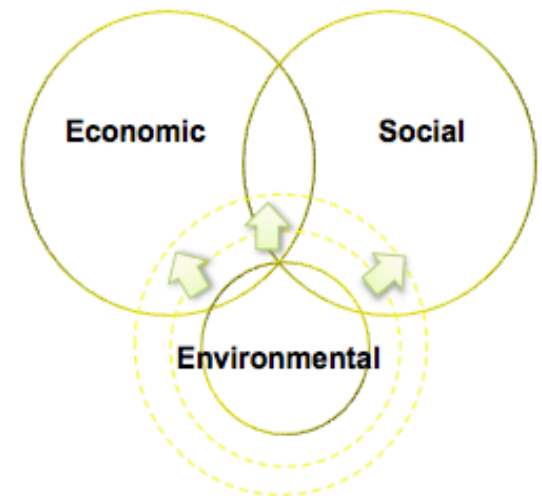
# LA SFIDA DELLA SOSTENIBILITÀ



THE THEORY



Now



THE CHANGE NEEDED

Source: IUCN, 2006, p. 2

# LE CRITICITÀ



➤ *Complessità nel governo di una sinergica e virtuosa interazione tra i diversi ambiti dell'ambiente, della società e dell'economia*

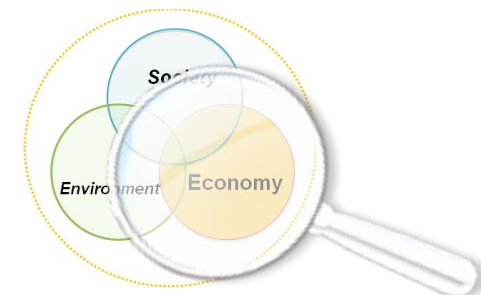
- *Attori diversi ...*
- *Interessi diversi ...*
- *Prospettive diverse ...*
- *Visioni diverse ...*
- *...*
- *Confini e barriere ...*

# LE PROSPETTIVE DELLA SOSTENIBILITÀ

Si tratta di **Complex Adaptive Systems (CAS)** (Folke *et al.*, 2002; Rammel *et al.*, 2007):

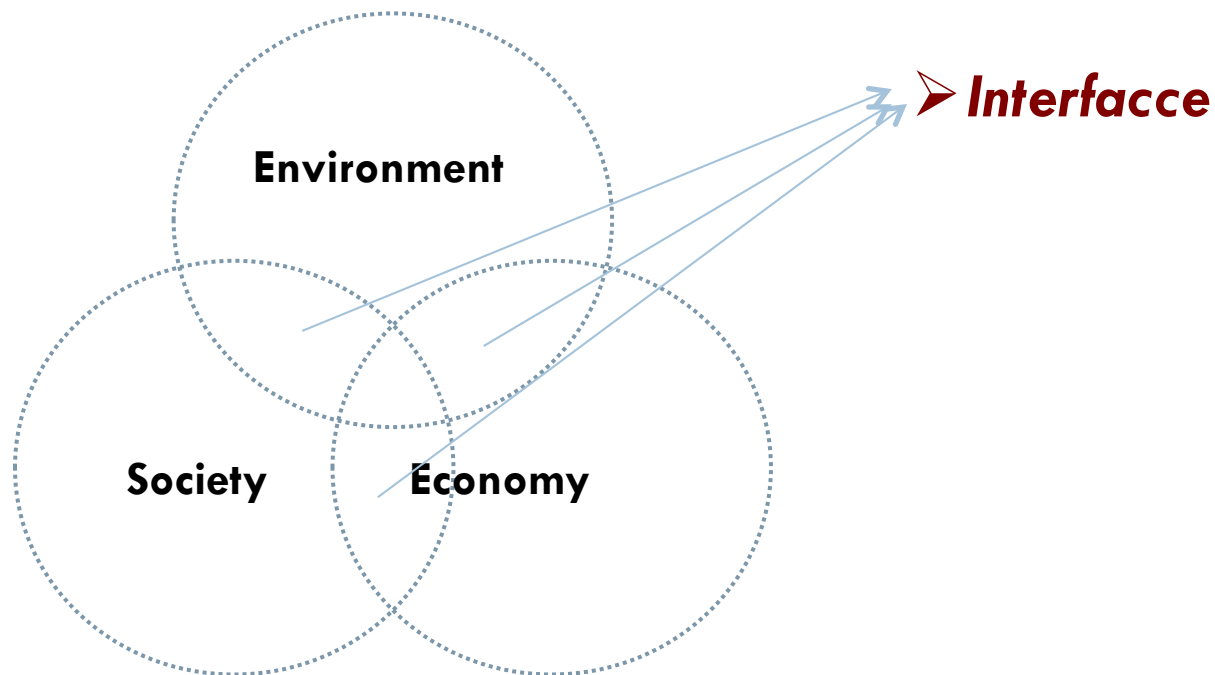
- **Social-Ecological Systems (SESs)** (Ostrom, 2009);  
focus su **humans-nature coupled systems**  
Ma predomina una prospettiva ‘ambientale’

- **Socio-Technical Systems (STSs)** (Trist, 1981);  
focus su **humans-technology coupled systems**  
Ma predomina una prospettiva ‘economica’ (ed ingegneristica)

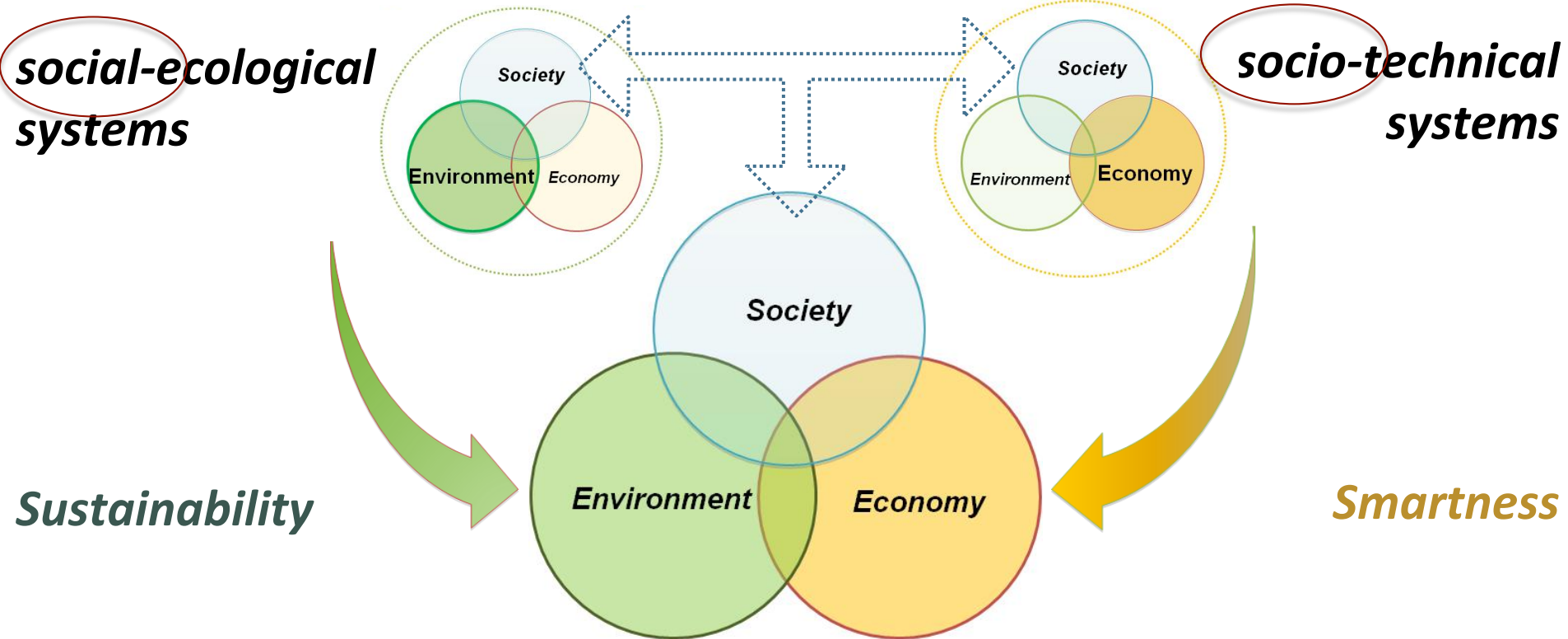


# Spazi di interazione e ruoli di interfaccia

- Il problema si genera negli spazi di interazione
- Occorre favorire una **boundary crossing interaction** (Wenger, 2000; Nooteboom, 2006)



# Come integrare le diverse prospettive?



Source: Golinelli, Barile, Saviano, Farioli, Yarime, 2015

*La prospettiva sociale può agire da 'ponte' tra la prospettiva economica e la prospettiva ambientale e le **Associazioni** possono svolgere un **ruolo chiave** nel favorire il **dialogo tra i diversi attori chiave**.*



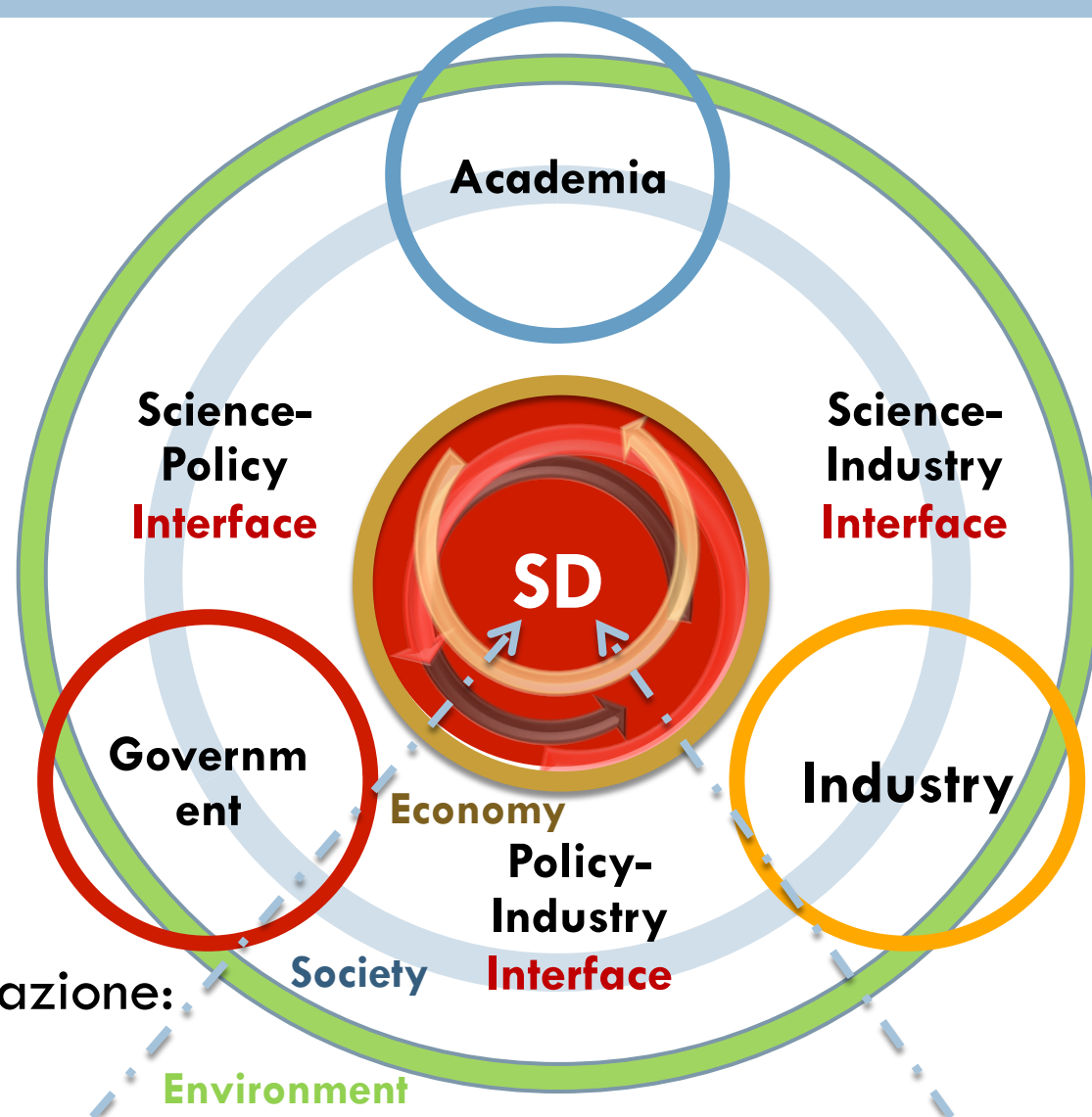
# La Triple Helix come modello di dialogo tra Università, Governi e Imprese

La chiave del modello:

- Gli attori sono reciprocamente coinvolti attraverso **'interfacce'**
- L'interfaccia spinge a svolgere dinamicamente **ruoli diversi** oltre le rispettive **funzioni di base**

Processo critico per la co-creazione:

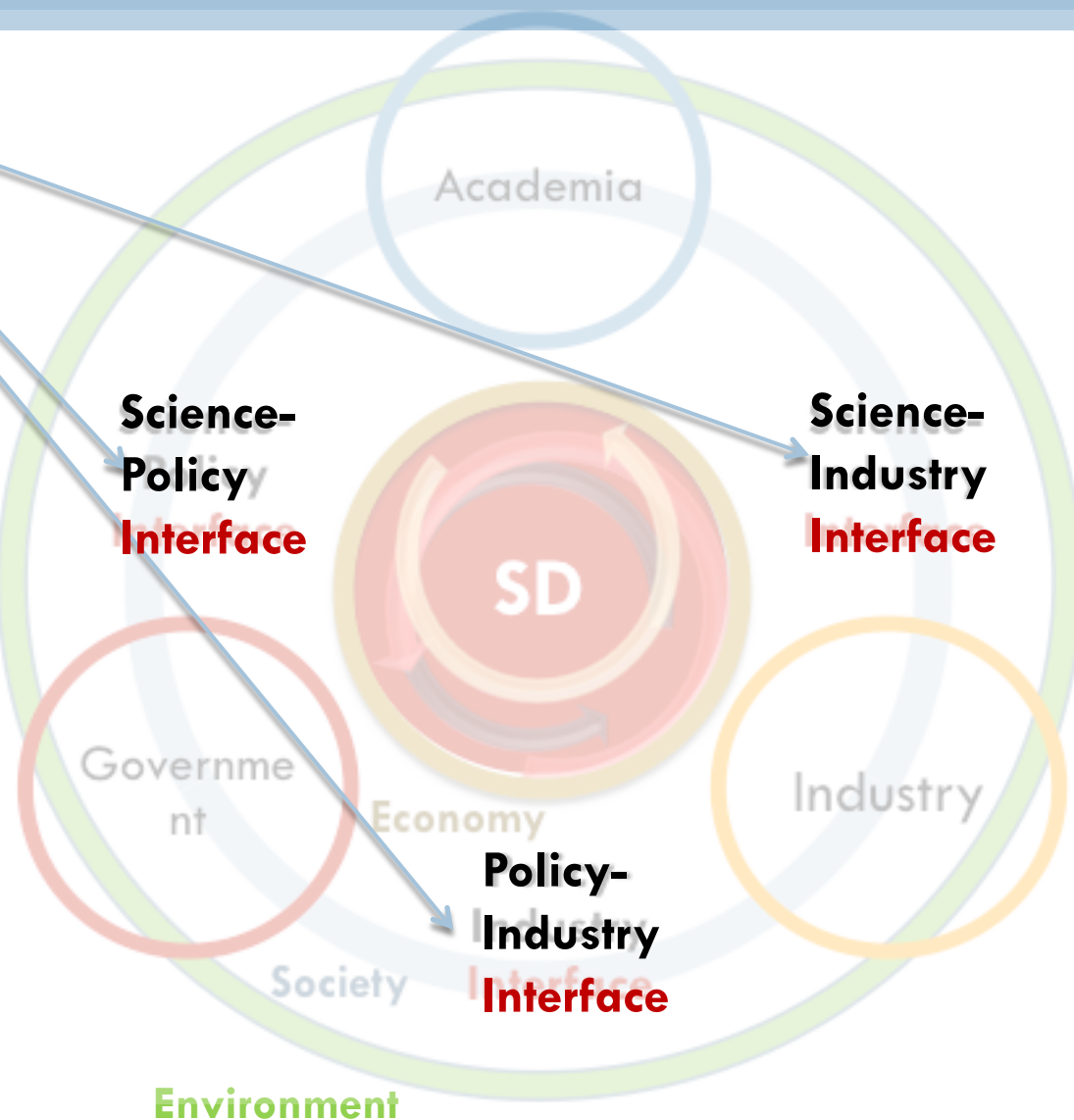
**boundary crossing interaction**



# Il ruolo delle Associazioni: “dalla logica di categoria alla logica di servizio”

➤ Le **Associazioni** possono svolgere un ruolo di **interfaccia** agendo negli **spazi di interazione** tra gli **attori chiave** della sfida della Sostenibilità e favorendo un'interazione che abbatte i confini

➤ Per favorire una **boundary crossing** interaction è necessario **superare la logica dell'associazionismo** o **'di categoria'** e interpretare in modo proattivo il proprio **ruolo di servizio**



# Il ruolo delle Associazioni: “dalla logica di categoria alla logica di servizio”

Le **Associazioni** non devono ‘aggiungersi’ alla varietà di soggetti esistenti, creando ‘ulteriori’ interessi da tutelare/soddisfare/ecc., ma **rappresentare efficacemente interessi e prospettive alla base della loro missione istitutiva**, in una logica non ‘di categoria’ ma di **servizio** indirizzata a **favorire il dialogo tra gli attori chiave dello sviluppo** attraverso una **organizzazione virtuosa** della (già ampia) **varietà esistente**.

# Riferimenti bibliografici

- Folke, C., Carpenter, S., Elmqvist, T., Gunderson, L., Holling, C.S., Walker, B. (2002). Resilience and sustainable development: building adaptive capacity in a world of transformations. *AMBIO: A journal of the human environment*, 31(5), 437-440.
- Golinelli, G.M., Barile, S., Saviano, M., Farioli, F., Yarime, M. (2015). Towards a common framework for knowledge co-creation: opportunities of collaboration between Service Science and Sustainability Science. Gummesson, E., Mele, C., Polese, F. (eds.). *Service Dominant Logic, Network and Systems Theory and Service Science: Integrating three Perspectives for a New Service Agenda*, Giannini, Napoli. <http://www.naplesforumonservice.it/uploads//files/saviano%20towards%20def.pdf>.
- IUCN (2006). *The Future of Sustainability Re-thinking Environment and Development in the Twenty-first Century*. Report of the IUCN Renowned Thinkers Meeting, 29-31 January 2006.
- Nooteboom, B. (2006). Beyond Penrose: A cognitive theory of the firm. CentER Discussion Paper No. 2006-34.
- Ostrom, E. (2009). A General Framework for Analyzing Sustainability of Social-Ecological Systems. *Science*, 325(419), DOI: 10.1126/science.1172133
- Rammel, C., Stagl, S., Wilfing, H. (2007). Managing complex adaptive systems—a co-evolutionary perspective on natural resource management. *Ecological economics*, 63(1), 9-21.
- Trist, E. (1981) The evolution of socio-technical systems. Occasional paper No. 2, June 1981. <http://www.lmmiller.com/blog/wp-content/uploads/2013/06/The-Evolution-of-Socio-Technical-Systems-Trist.pdf>.
- Wenger, E. (2000). Communities of practice and social learning systems. *Organization*, 7(2), 225-246.

*Grazie!*

# Italian Association for Sustainability Science

Info [www.scienzasostenibilita.org](http://www.scienzasostenibilita.org)

Via Cavour 256  
Roma  
Italia  
06.77201235



***Marialuisa Saviano***

**Vice President IASS**

Italian Association for Sustainability Science

CUEIM – Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale  
Università degli Studi di Salerno - [msaviano@unisa.it](mailto:msaviano@unisa.it)